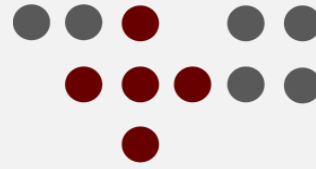


3<sup>o</sup>  
ΥΒΡΙΔΙΚΟ FORUM  
2024: ΣΤΑΘΜΟΣ  
ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΑΛΛΑΓΩΝ  
ΣΤΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ ΤΟΥ ΕΣΥ

Πέμπτη  
21/11  
Royal Olympic Hotel,  
Athens Temples Hall

fora  
INNOVATING  
HEALTHCARE  
MANAGEMENT  
Υπό την Αιγίδα: ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΚΟ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΥΓΕΙΑΣ



Κέντρο Τεκμηρίωσης & Κοστολόγησης  
Νοσοκομειακών Υπηρεσιών  

---

Ελληνικό Ινστιτούτο DRG

# Το σύστημα DRG και η σύνδεση του με την αποζημίωση των νοσοκομείων

Παντελής Μεσσαρόπουλος  
Πρόεδρος ΔΣ ΚΕ.ΤΕ.Κ.Ν.Υ

# Ορισμός συστήματος DRG (Diagnosis Related Groups)

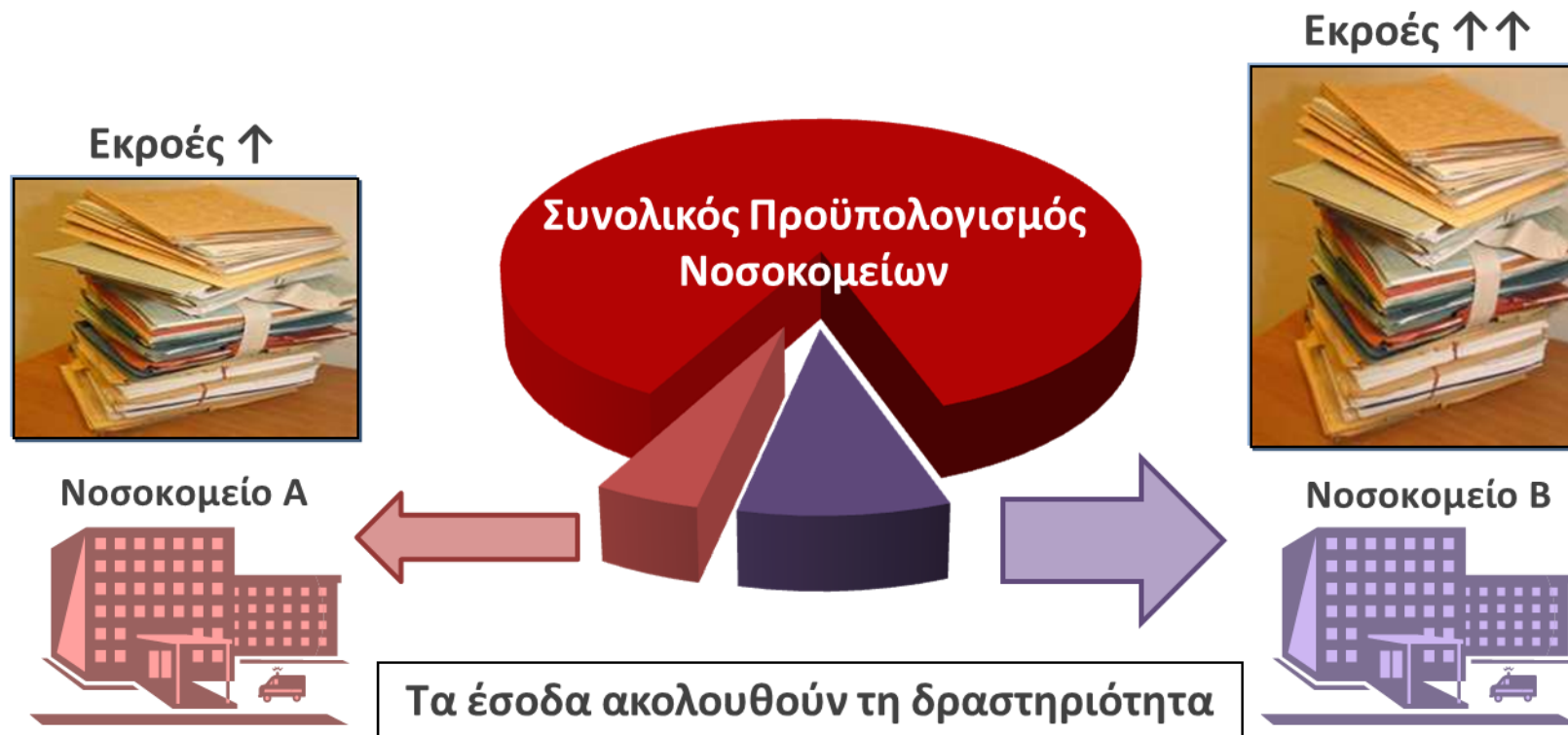
Το **Σύστημα DRG** (Diagnosis Related Groups – Σύστημα Διαγνωστικά Ομοιογενών Ομάδων) είναι ένα σύστημα ταξινόμησης νοσηλειών που έχει τα εξής 4 βασικά χαρακτηριστικά:

1. βασίζεται στη συστηματική συλλογή δεδομένων από τον ιατρικό και διοικητικό φάκελο ασθενών κατά την έξοδό τους από το νοσοκομείο, με σκοπό
2. την ταξινόμησή τους σε έναν διαχειρίσιμο αριθμό ομάδων (δηλαδή τα DRG),
3. οι οποίες είναι ιατρικά ουσιώδεις και ομοιογενείς, και
4. προσομοιάζουν σε επίπεδο χρήσης πόρων.

*Πηγή: European Observatory on Health Systems and Policies*

# Σύστημα DRG

Λογική του συστήματος DRG = δίκαιη κατανομή των διαθέσιμων πόρων  
με βάση τη σύνθεση των ασθενών (case mix) = προσανατολισμός στην απόδοση και το παραγόμενο έργο



# Φόρμουλα αποζημίωσης

$$\text{Τιμή DRG} = \text{Συντελεστής βαρύτητας κόστους (cost weight)} \times \text{Τιμή βάσης (base rate)} \times \text{Συντελεστής απομείωσης μισθολογικού κόστους (ΣΑΜΚ)}$$

- Εκφράζει το μέσο σχετικό κόστος της ομάδας DRG
- Υπολογίζεται από το ΚΕΤΕΚΝΥ
- Αναθεωρείται τακτικά στη βάση των μεταβολών των παραμέτρων κόστους, τεχνολογίας και ιατρικής πρακτικής

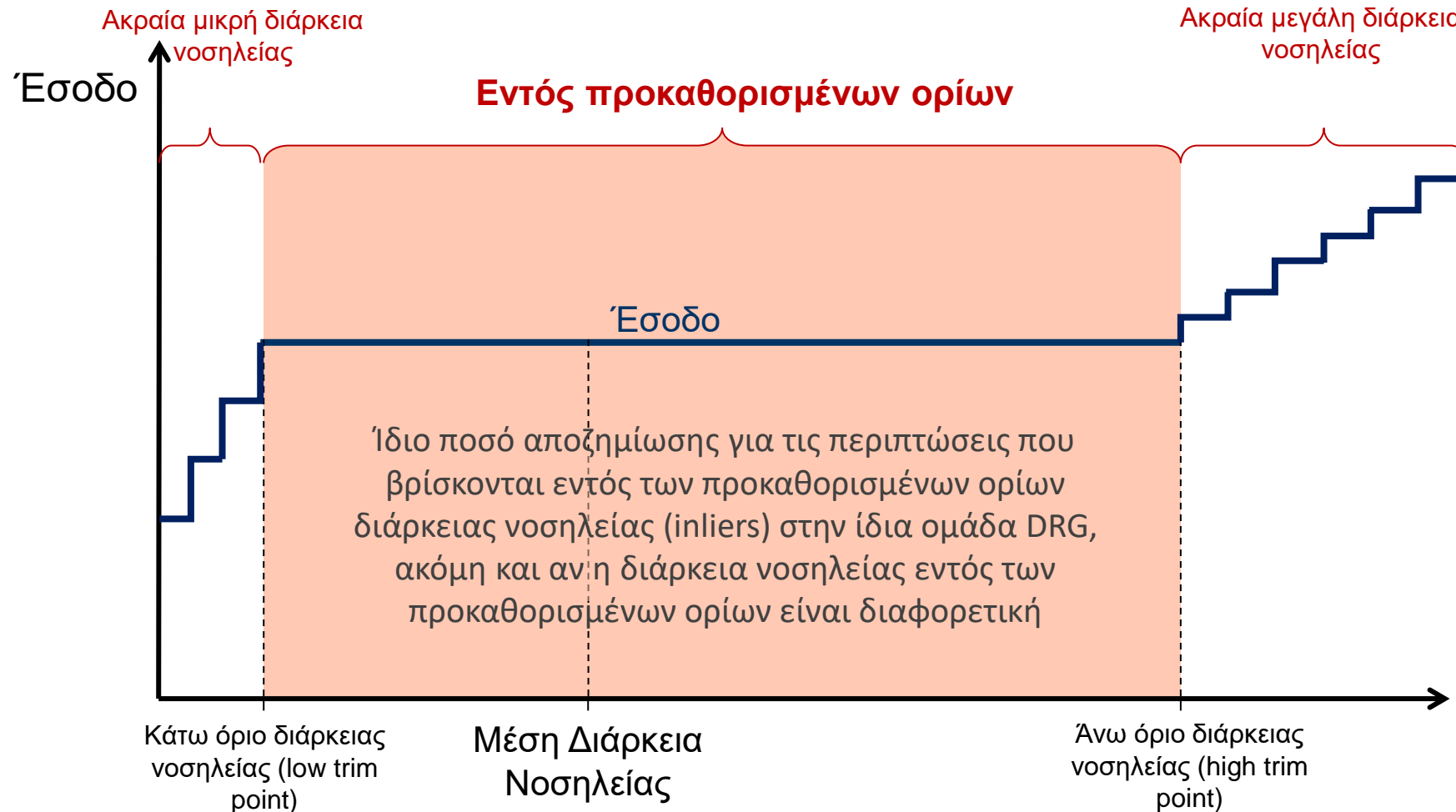
- Σχετίζεται με τους διαθέσιμους οικονομικούς πόρους για την λειτουργία του συστήματος υγείας

Προσαρμοσμένος ανά DRG και κάθε περιστατικό

Ο συντελεστής αυτός είναι διαφορετικός τόσο ανά DRG, αλλά και εντός των DRG στις περιπτώσεις που η διάρκεια νοσηλείας υπερβαίνει ή είναι μικρότερη του άνω/κάτω ορίου διάρκειας νοσηλείας.

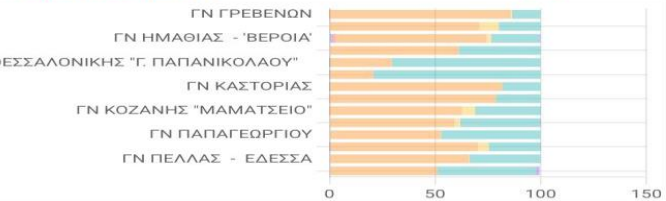
# Ακραίες τιμές διάρκειας νοσηλείας

Το σύστημα DRG λειτουργεί με κατ' αποκοπή αμοιβή με προσαυξήσεις και κρατήσεις

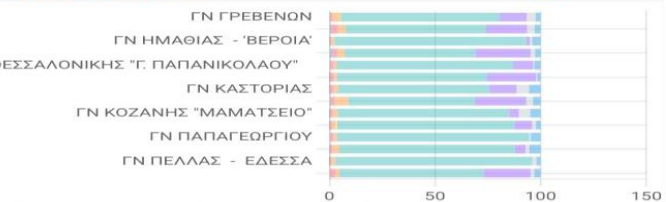




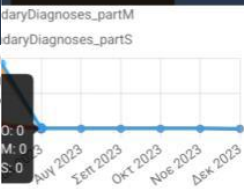
### Τύπος εισαγωγής



### Τύπος εξιτηρίου



### Δευτερεύουσες διαγνώσεις ανά



### Τύπος εισαγωγής



### Τύπος εξιτηρίου



### Δευτερεύουσες διαγ



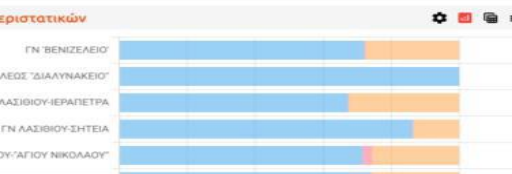
### Ιατρικές πράξεις ανά περιστατικό



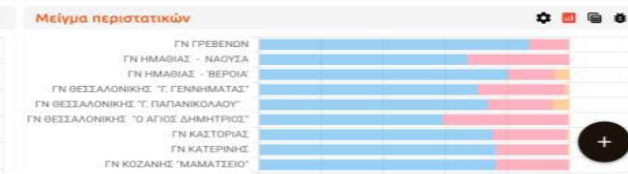
### Μέση διάρκεια νοσηλείας & MO υπέρβασης άνω ορίου



Δεκ '23 | 7η ΥΠΕ



Ιαν '23 με Δεκ '23 | 3η ΥΠΕ



| id   | code | description   | Value |
|------|------|---|-------|
| E71B | 655  | Νεοπλασμάτα αναπνευστικού συστήματος, μία συμπληρωμένη ημέρα χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε, χωρίς βρογχοσκόπηση με άκαμψο χωρίς σύνθετη βιοψία ενδόμενα         | 655   |
| G60B | 640  | Κακόηθες νεόπλασμα του πεπτικού συστήματος, μία συμπληρωμένη ημέρα χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε  | 640   |
| J62B | 456  | Κακόηθες νεόπλασμα μαστού, μία συμπληρωμένη ημέρα νοσηλείας υψηλής βαρύτητας Σ/Ε  | 456   |
| F49G | 328  | Διαγνωστική καρδιολογική επέμβαση εκτός περιπτώσεων οξέος εμφρακτικού, μία συμπληρωμένη ημέρα νοσηλείας, ηλικία ≥ 15 ετών   | 328   |
| D40Z | 269  | Εξονυχική δοκιμασία και αποκατάσταση βρογχίτιδας και βρογχοκίστεων, ηλικία ≥ 6 ετών, χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε  | 269   |
| E69E | 226  | Εξονυχική δοκιμασία και αποκατάσταση βρογχίτιδας και βρογχοκίστεων, ηλικία ≥ 6 ετών, χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε  | 226   |
| N60B | 171  | Κακόηθες νεόπλασμα των γυναικείων γεννητικών οργάνων, μία συμπληρωμένη ημέρα νοσηλείας ή χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε  | 171   |
| L64A | 171  | Κακόηθες νεόπλασμα του ήπατος, των χοληφόρων αγγείων και του σπλίνου, μία συμπληρωμένη ημέρα νοσηλείας ή χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε                          | 171   |
| F65B | 158  | Περιφερική αγγειακή νόσος χωρίς σύνθετη διάγνωση ή χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε  | 158   |
| H61B | 158  | Κακόηθες νεόπλασμα του ήπατος, των χοληφόρων αγγείων και του σπλίνου, μία συμπληρωμένη ημέρα νοσηλείας ή χωρίς εξαιρετικά υψηλής βαρύτητας Σ/Ε, χωρίς θρόμβωση πνεύμονα | 158   |

# Αποτελέσματα ταξινόμησης νοσηλειών σε DRG

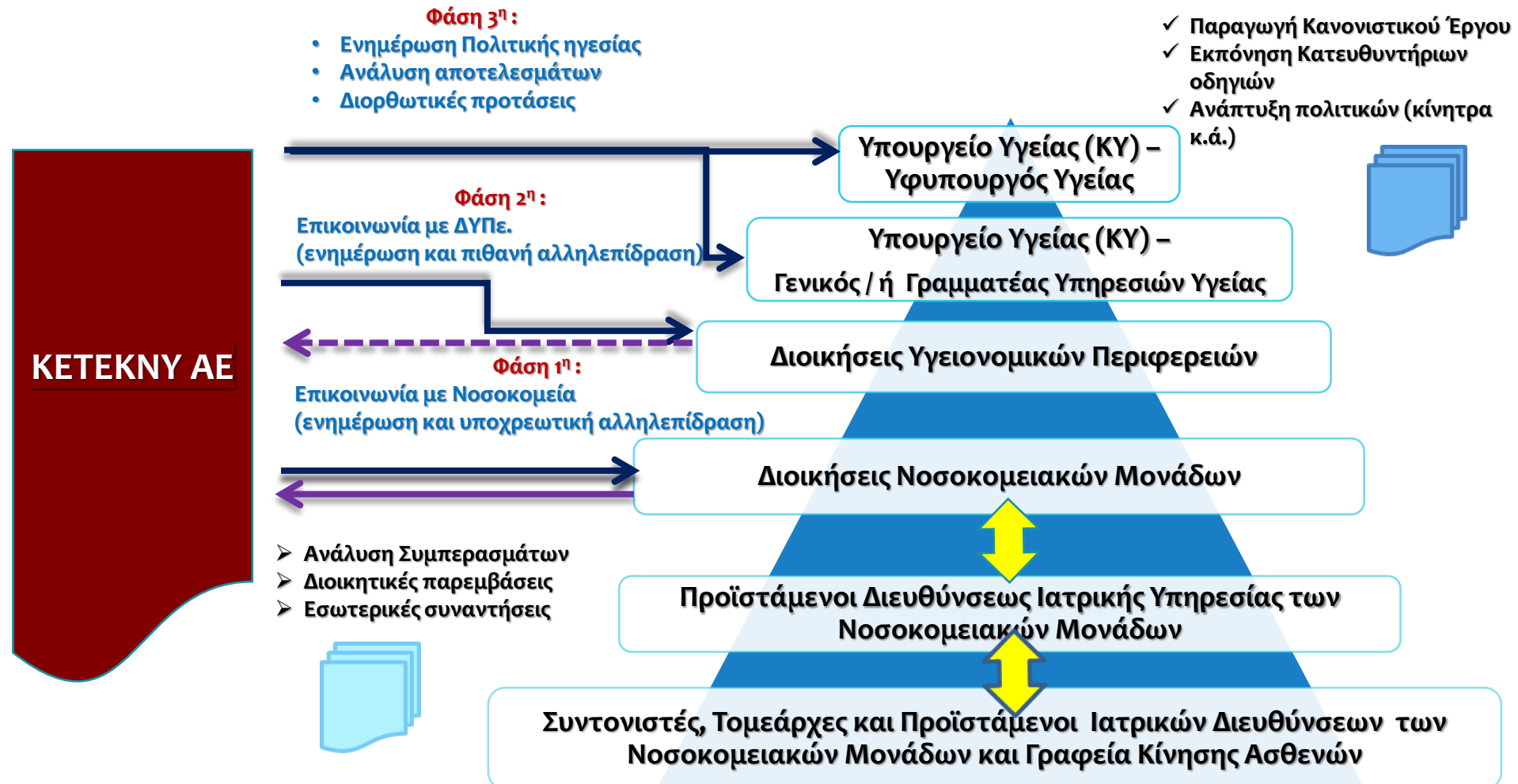
Οι Αναφορές περιλαμβάνουν τα παρακάτω δεδομένα:

- ❑ Κατανομή νοσηλειών **κατά τύπο εισαγωγής και εξιτηρίου.**
- ❑ Κατανομή νοσηλειών κατά **Κύρια Διαγνωστική Κατηγορία (MDC).**
- ❑ Κατανομή νοσηλειών **κατά τομέα (Παθολογικό, Χειρουργικό κα).**
- ❑ Τα **10 συχνότερα DRG** του νοσοκομείου.
- ❑ Κωδικοποίηση **διαγνώσεων νόσων και ιατρικών πράξεων.**
- ❑ Επίπεδο Συνολικής **Κλινικής Βαρύτητας Ασθενούς (PCCL).**
- ❑ **Case mix και Case Mix Index**
- ❑ Στατιστικά ανά κλινική



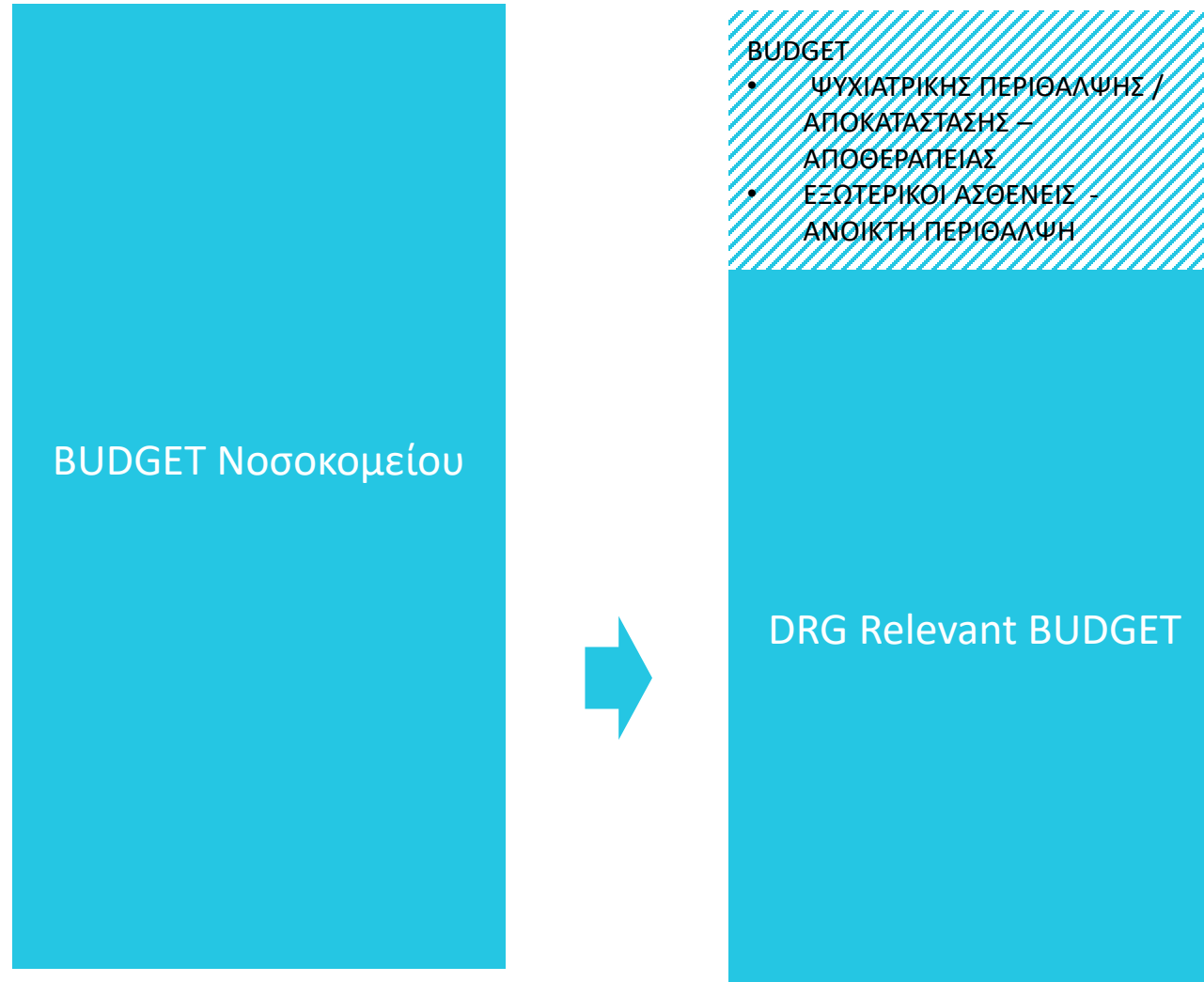
# Αξιοποίηση των δεδομένων από την λειτουργία του Συ.ΚΝΥ

## Διαδικασία ενημέρωσης σχετικά με τα νοσοκομεία του ΕΣΥ (Στάδιο I : Ροές)





# Σύνολο διαθέσιμων πόρων



Στο Σύστημα Κοστολόγησης Νοσοκομειακών Υπηρεσιών (ΣυΚΝΥ ή DRG) το σύνολο διαθέσιμων πόρων αφορά μόνο στα DRG-relevant περιστατικά.

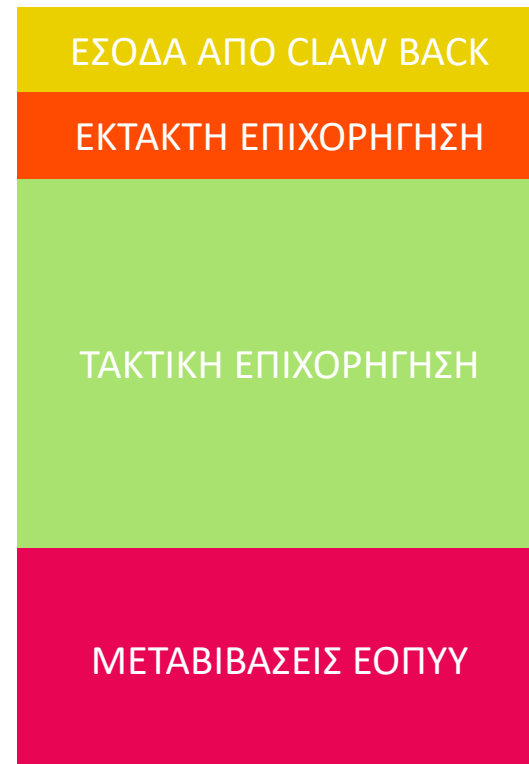
Δεν περιλαμβάνονται οι πόροι για:

- ΨΥΧΙΑΤΡΙΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ / ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ - ΑΠΟΘΕΡΑΠΕΙΑ
- ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΑΣΘΕΝΩΝ - ΑΝΟΙΚΤΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ

# Κατηγορίες εσόδων



DRG Relevant BUDGET  
Base rate



↑  
Αύξηση  
ποσοστού  
συμμετοχής  
(Όρια 2024)

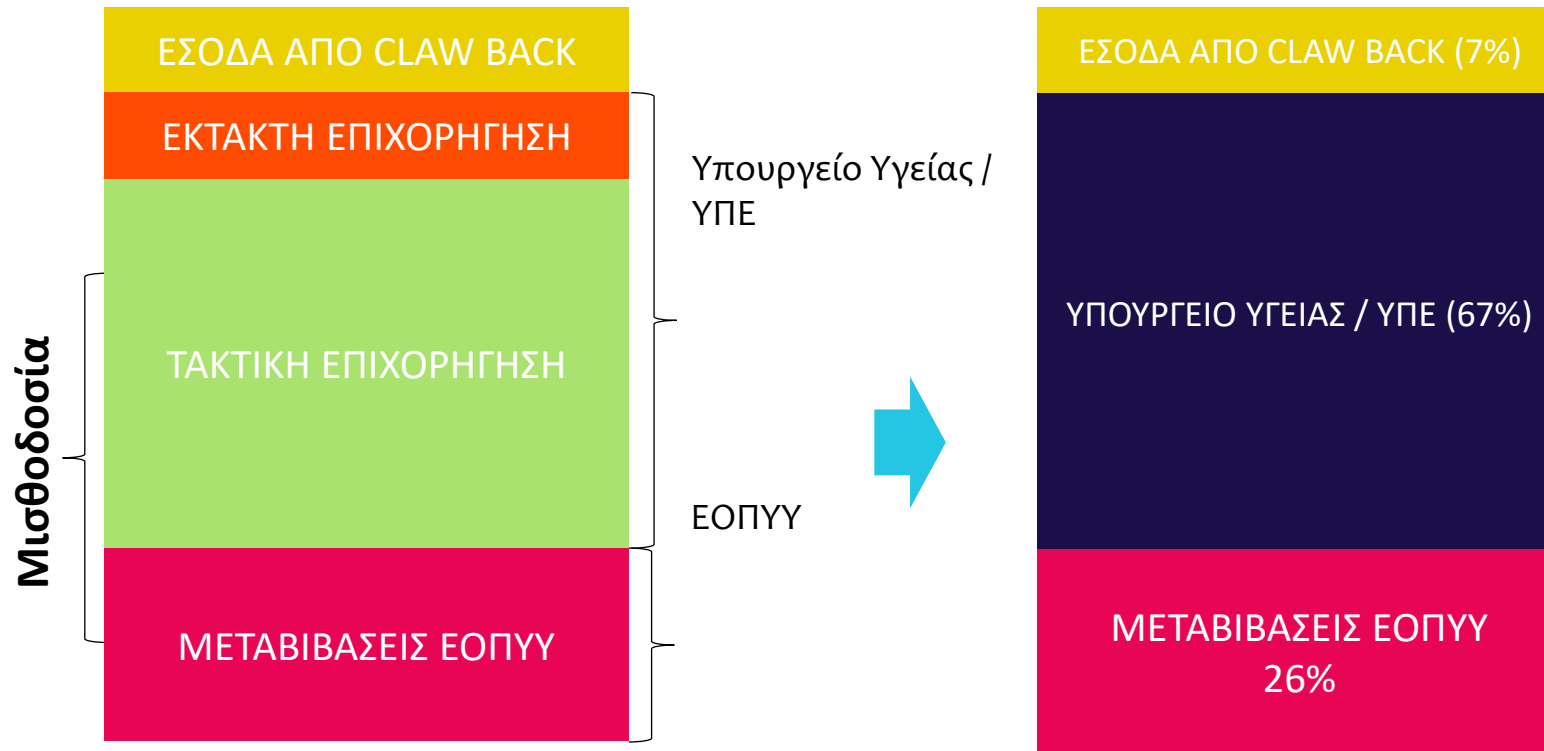
Το σύνολο των διαθέσιμων πόρων που αφορά μόνο στα DRG-relevant περιστατικά προέρχεται από τις κύριες κατηγορίες εσόδων.

Κατηγορίες εσόδων που δεν αφορούν την λειτουργία του νοσοκομείου δεν περιλαμβάνονται στον υπολογισμό. Πχ:

- Έσοδα από εκμίσθωση κινητής ή ακίνητης περιουσίας
- Λοιπά έσοδα από την επιχειρηματική δράση του Ν.Π.Δ.Δ. (κλινικές μελέτες, κτλ)
- Επιχορηγήσεις Ευρωπαϊκών προγραμμάτων
- Επιχορηγήσεις Ιατρομηχανολογικού εξοπλισμού

# Πηγές χρηματοδότησης για την 7<sup>η</sup> ΥΠΕ

DRG Relevant BUDGET  
Base rate = 2378,75€  
(100%)



Διαθέσιμοι πόροι για αποζημίωση για την 7<sup>η</sup> ΥΠΕ στο 100% με base rate = 2378,75€

Οι πόροι που απαιτούνται για την λειτουργία των νοσοκομείων προέρχονται από πολλές πηγές χρηματοδότησης.

Συμπεριλαμβανομένων και των Αμοιβών Τακτικού Προσωπικού και Εργοδοτικών Εισφορών Τακτικού Προσωπικού εκτός προϋπολογισμού

*Τα ποσοστά συμμετοχής των πηγών είναι ανεπίσημα και όχι οριστικά*

# Σύνολο διαθέσιμων πόρων για την 7<sup>η</sup> ΥΠΕ

Διαθέσιμοι πόροι για αποζημίωση  
Base rate = 2378,75€ (100%)

Πολλές πηγές χρηματοδότησης



Στον ΕΟΠΥΥ αντιστοιχεί ποσοστό επι του συνόλου



Τακτική μισθοδοσία εκτός Προϋπολογισμού / Συντελεστής απομείωσης μισθολογικού κόστους

Διαθέσιμοι πόροι αποζημίωσης από τον ΕΠΟΥΥ για την 7<sup>η</sup> ΥΠΕ αντιστοιχούν στο 26% επι του συνόλου.

Το base rate που προκύπτει για την αποζημίωση του ΕΟΠΥΥ = 2378,75€ X 26%

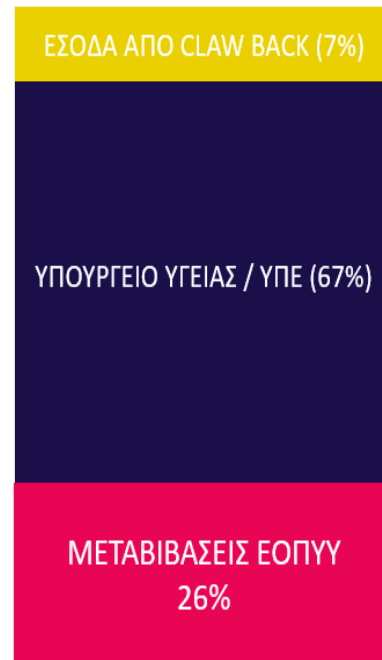
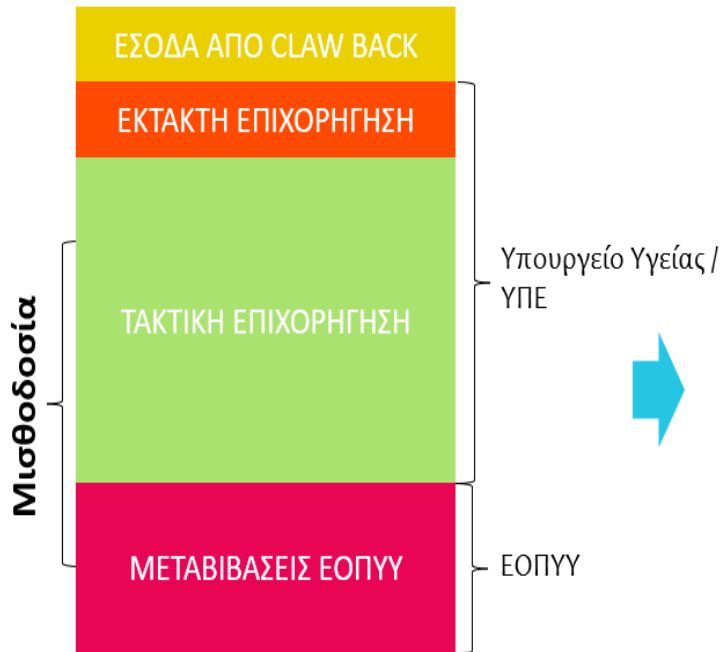
Ενώ στο ποσοστό αυτό συμπεριλαμβάνεται η Τακτική Μισθοδοσία εκτός Προϋπολογισμού

Μεταφορά της επιχορήγησης του τακτικού Π/Υ προς τον ΕΟΠΥΥ για το 2025

*Τα ποσοστά συμμετοχής των πηγών είναι ανεπίσημα και όχι οριστικά*

# Μεταφορά της επιχορήγησης του τακτικού Π/Υ προς τον ΕΟΠΥΥ για το 2025

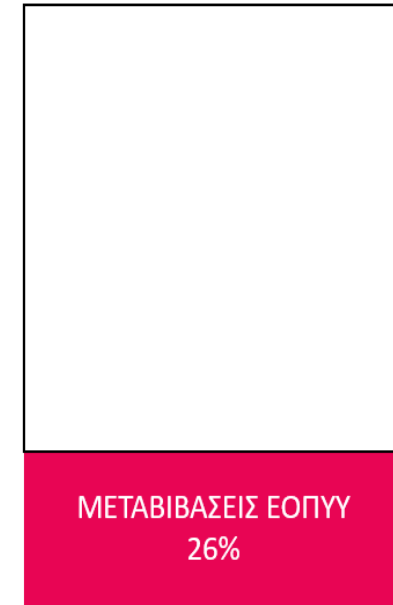
DRG Relevant BUDGET  
Base rate = 2378,75€  
(100%)



Διαθέσιμοι πόροι για  
αποζημίωση  
Base rate = 2378,75€ (100%)  
Πολλές πηγές  
χρηματοδότησης



Στον ΕΟΠΥΥ αντιστοιχεί  
ποσοστό επι του συνόλου



Τακτική  
μισθοδοσία  
εκτός  
Προϋπολογισμού /  
Συντελεστής  
απομείωσης  
μισθολογικού  
κόστους

# Σύστημα αποζημίωσης νοσοκομειακών υπηρεσιών

Αποζημιώνει τις Μεταβιβάσεις του ΕΟΠΥΥ με βάση το παραγόμενο έργο των νοσοκομείων & νοσοκομείων – κέντρων υγείας.

## Ευκαιρία

- Η μεταφορά του μεγαλύτερου μέρους των επιχορηγήσεων στον ΕΟΠΥΥ
- Η κατανομή των μεταβιβάσεων του ΕΟΠΥΥ με βάση το παραγόμενο έργο της εκάστοτε ΥΠε.

# Σύστημα αποζημίωσης νοσοκομειακών υπηρεσιών

- Ο επαναπροσδιορισμό της κατανομής των ορίων επιχορηγήσεων με βάση το παραγόμενο έργο και όχι βάσει των προϋπολογισθισών ή πραγματοποιηθισών δαπανών ως βάση χρηματοδότησης

θα δώσει ένα κίνητρο στις Διοικήσεις των κέντρων υγείας – νοσοκομείων και νοσοκομείων του ΕΣΥ :

- να εξορθολογήσουν τις δαπάνες τους,
- καταγράφουν το έργο τους ,
- αποτυπώνουν το έργο τους με δομημένη και άμεσα συγκρίσιμη μορφή (benchmarking).

# Προϋπολογισμός 2024

## Έσοδα νοσοκομείων έτους 2024

| ΥΠΕ           | ΣΥΝΟΛΟ<br>ΕΣΟΔΩΝ<br>Με CLAW BACK<br>και Ιδία Έσοδα | ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΗ<br>ΤΑΚΤΙΚΟΥ Π/Υ | ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΗ<br>ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΓΙΑ<br>ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ | ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ<br>ΕΟΠΥΥ | ΙΔΙΑ-ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ   | ΕΣΟΔΑ ΑΠΌ CLAW<br>BACK |
|---------------|--|-----------------------------|---|-----------------------|--------------------|------------------------|
| 1η            | 756.535.099  | 332.659.800                 | 113.378.000                               | 207.000.000           | 39.000.000         | 64.497.299             |
| 2η            | 349.967.299  | 140.505.390                 | 71.226.900                                | 98.100.000            | 18.000.000         | 22.135.009             |
| 3η            | 215.626.756  | 93.600.000                  | 38.000.000                                | 56.700.000            | 10.500.000         | 16.826.756             |
| 4η            | 312.329.235  | 128.754.000                 | 53.940.000                                | 84.600.000            | 16.000.000         | 29.035.235             |
| 5η            | 181.341.181  | 69.417.000                  | 39.870.000                                | 50.400.000            | 9.000.000          | 12.654.181             |
| 6η            | 378.287.302  | 145.732.500                 | 85.075.000                                | 106.200.000           | 19.500.000         | 21.779.802             |
| 7η            | 157.555.719  | 60.444.000                  | 32.840.000                                | 43.200.000            | 8.000.000          | 13.071.719             |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b> | <b>2.351.642.591</b>                               | <b>971.112.690</b>          | <b>434.329.900</b>                        | <b>646.200.000</b>    | <b>120.000.000</b> | <b>180.000.001</b>     |

Από τις μεταβιβάσεις του ΕΟΠΥΥ προέκυψε αποθεματικό ύψους 71.800.000,00€ και από τις επιχορηγήσεις του τακτικού προϋπολογισμού 191.901.000,00€.



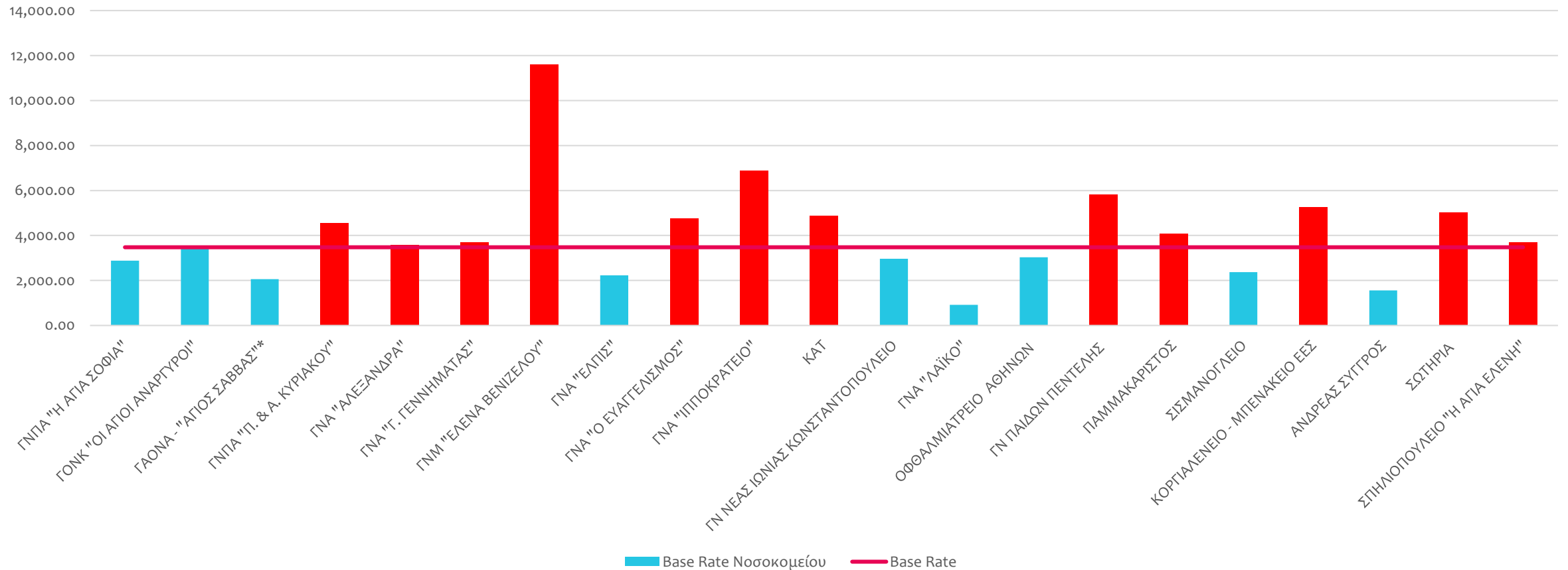
# Πρόταση Προϋπολογισμός 2025

## Σενάριο υποβολών των νοσοκομείων για το έτος 2025

| ΥΠΕ           | Ποσοστό Συμμετοχής Case Mix στο Σύνολο | ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΟΠΥΥ 2025   | Διαφορά %    | Διαφορά σε αξία  |
|---------------|--|---------------------------|--------------|------------------|
| 1η            | 30,05%                                 | 635.947.320,38 €          | -3.59%       | -23.680.643,92 € |
| 2η            | 12,95%                                 | 260.871.637,64 €          | -8.58%       | -24.483.468,07 € |
| 3η            | 8,86%                                  | 195.506.754,98 €          | 7.09%        | 12.943.719,23 €  |
| 4η            | 15,47%                                 | 279.398.797,65 €          | 5.69%        | 15.041.907,07 €  |
| 5η            | 8,84%                                  | 148.975.100,74 €          | 2.85%        | 4.128.138,43 €   |
| 6η            | 17,39%                                 | 320.898.674,17 €          | 7.06%        | 21.161.448,16 €  |
| 7η            | 6,43%                                  | 122.242.572,06 €          | -4.06%       | -5.173.075,28 €  |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b> | <b>100,00%</b>                         | <b>1.963.840.857,62 €</b> | <b>0.00%</b> | <b>0,00 €</b>    |

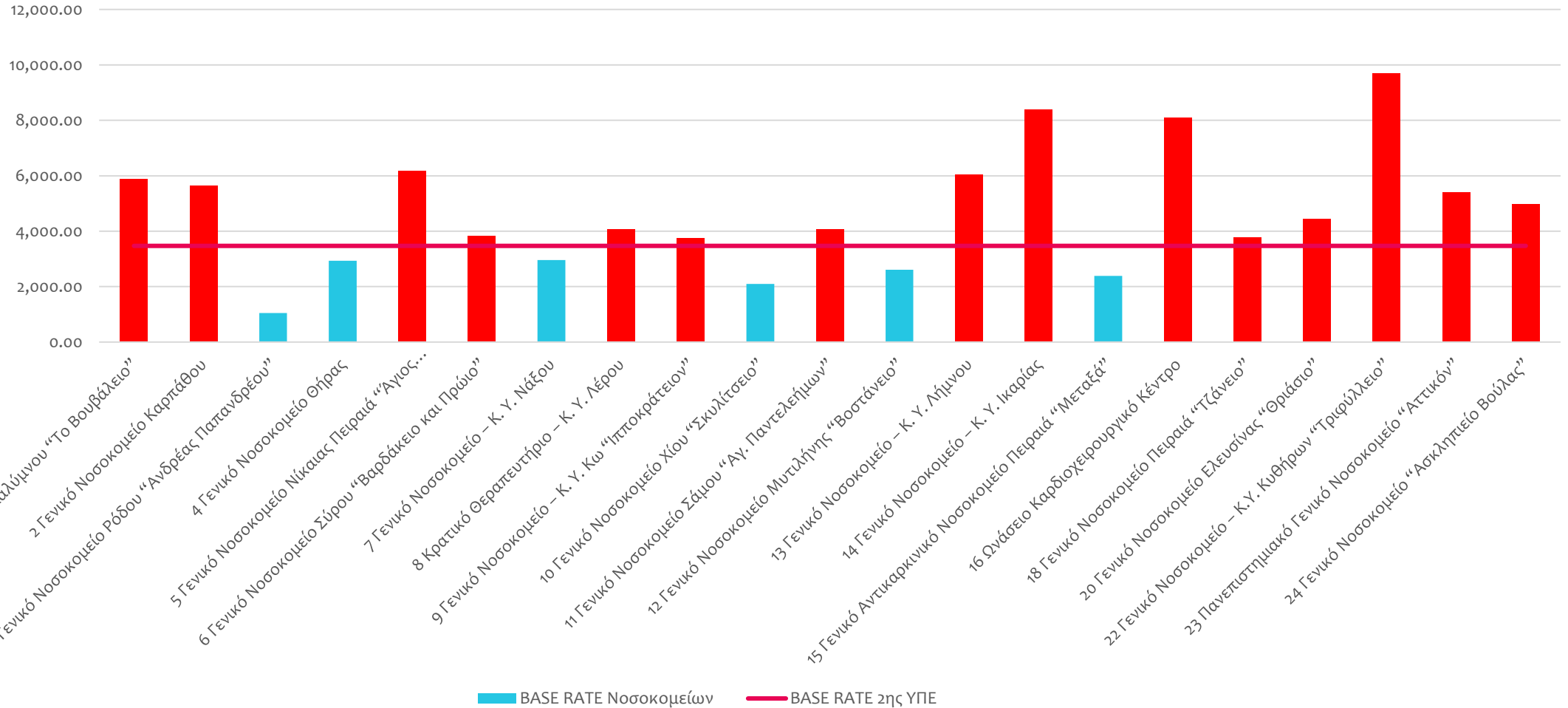
# Μέση αποζημίωση περιστατικού 1<sup>ης</sup> ΥΠε

Base Rate Νοσοκομείων vs 1ης ΥΠε



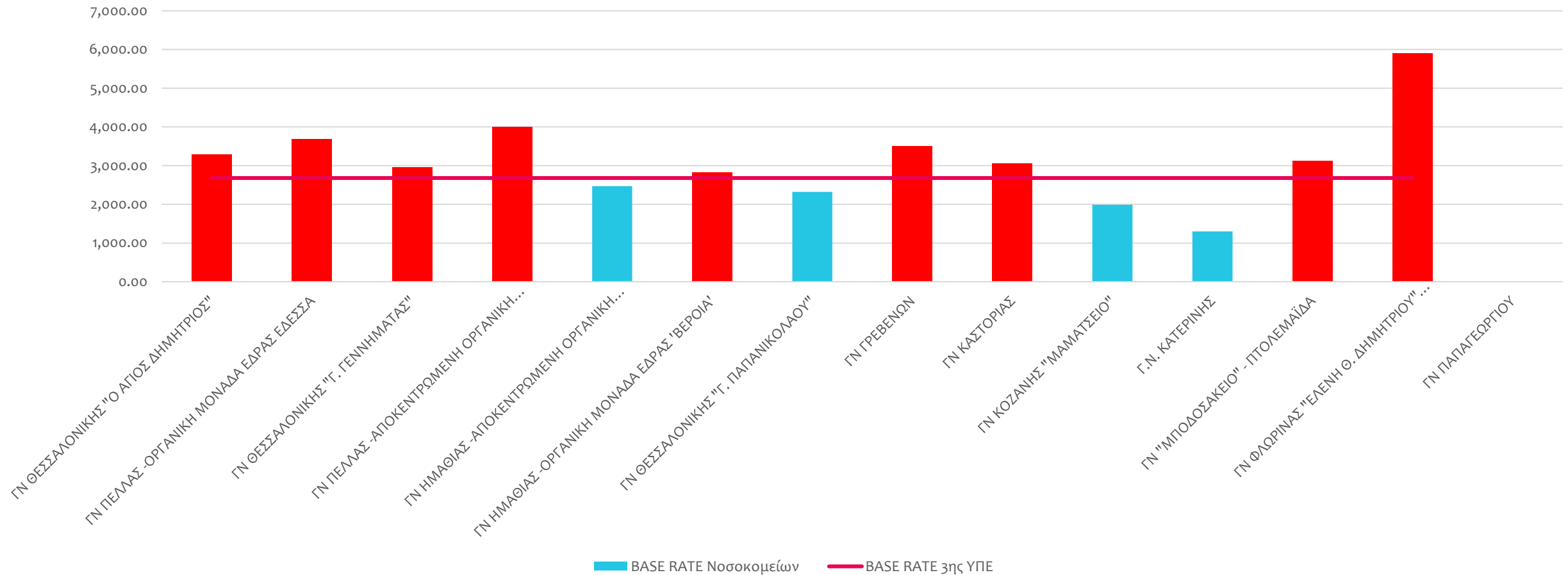
# Μέση αποζημίωση περιστατικού 2<sup>ης</sup> ΥΠε

Base Rate Νοσοκομείων vs 2ης ΥΠε

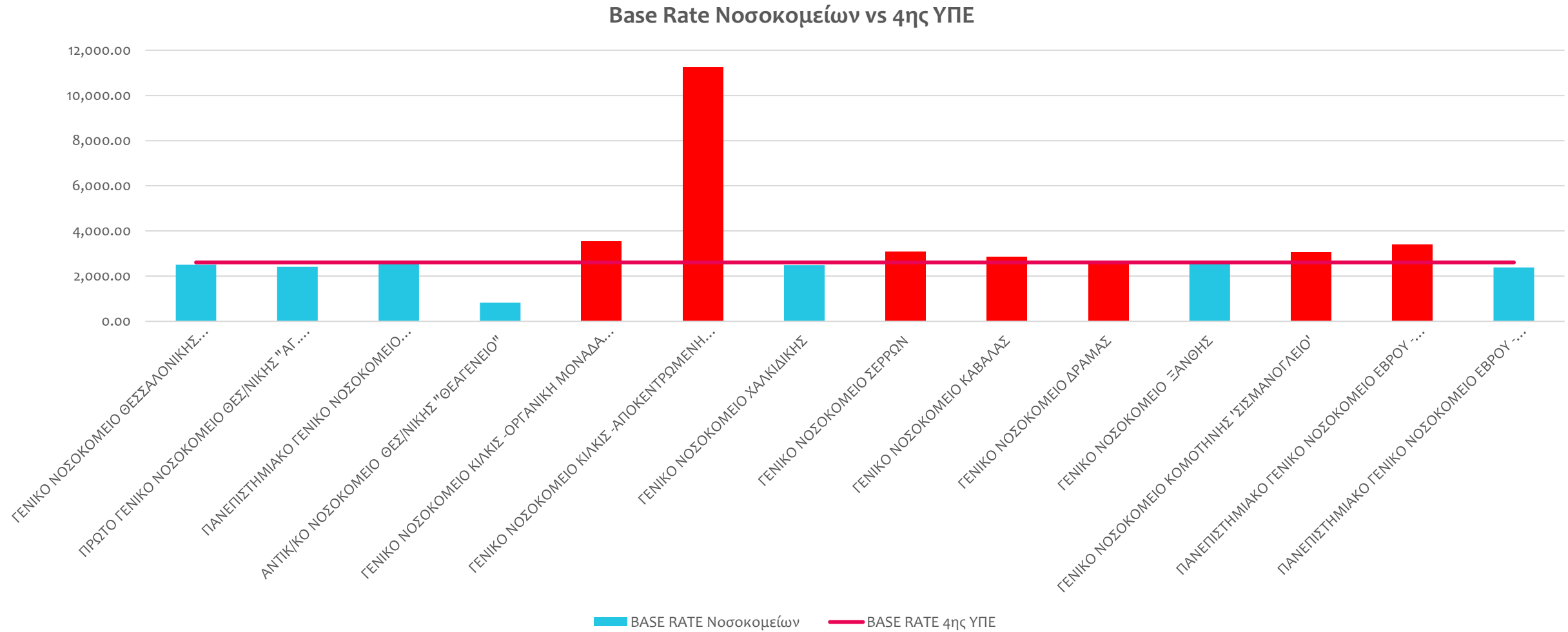


# Μέση αποζημίωση περιστατικού 3<sup>ης</sup> ΥΠε

Base Rate Νοσοκομείων vs 3ης ΥΠε

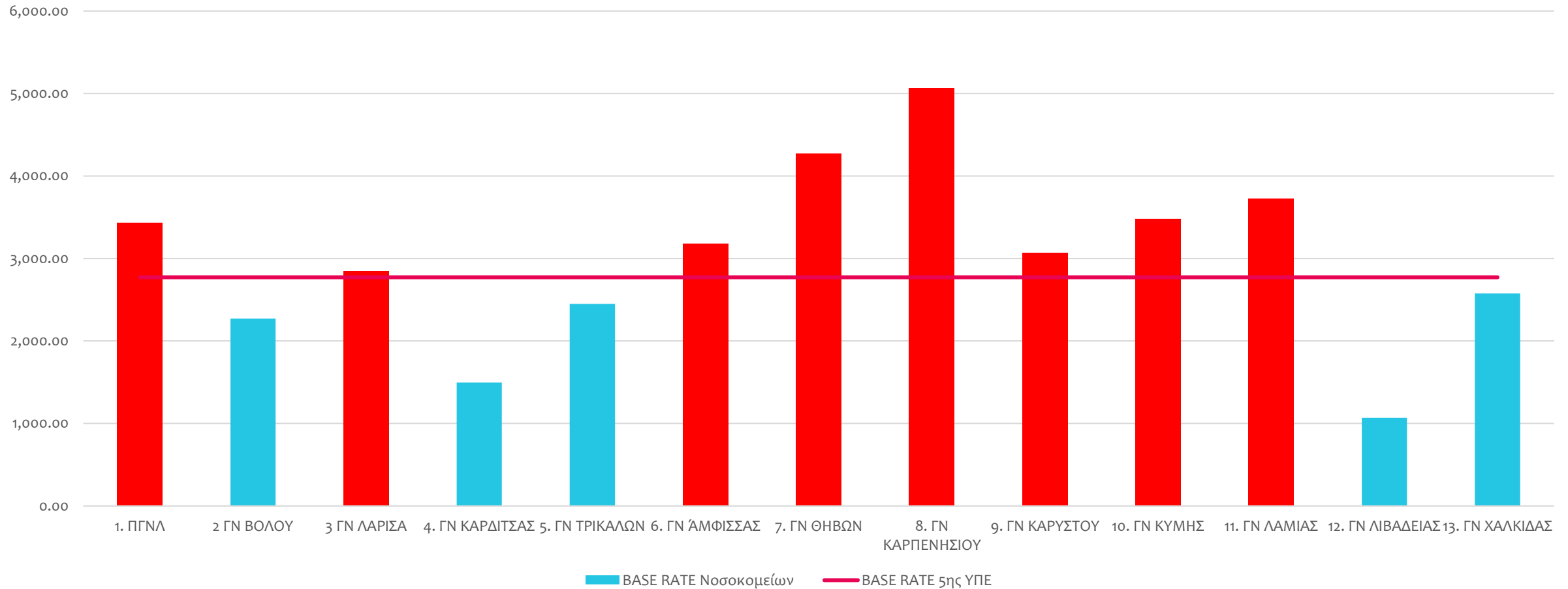


# Μέση αποζημίωση περιστατικού 4<sup>ης</sup> ΥΠε



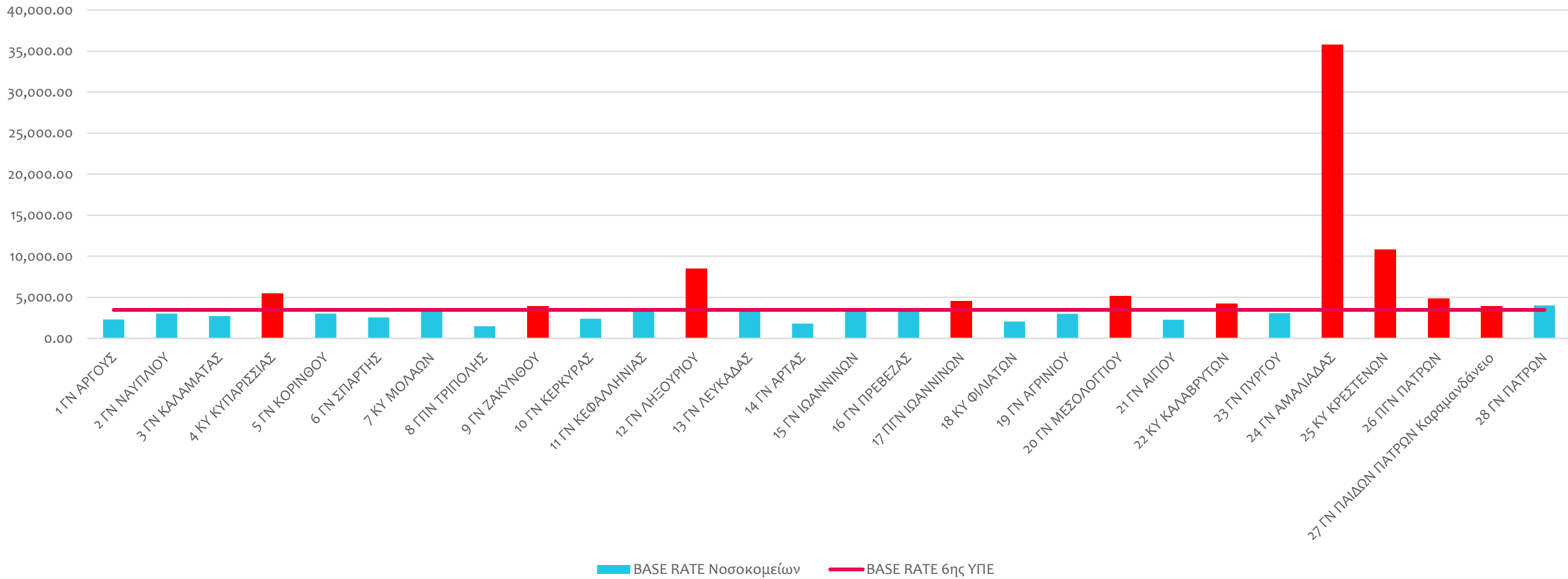
# Μέση αποζημίωση περιστατικού 5<sup>ης</sup> ΥΠε

Base Rate Νοσοκομείων vs 5ης ΥΠε

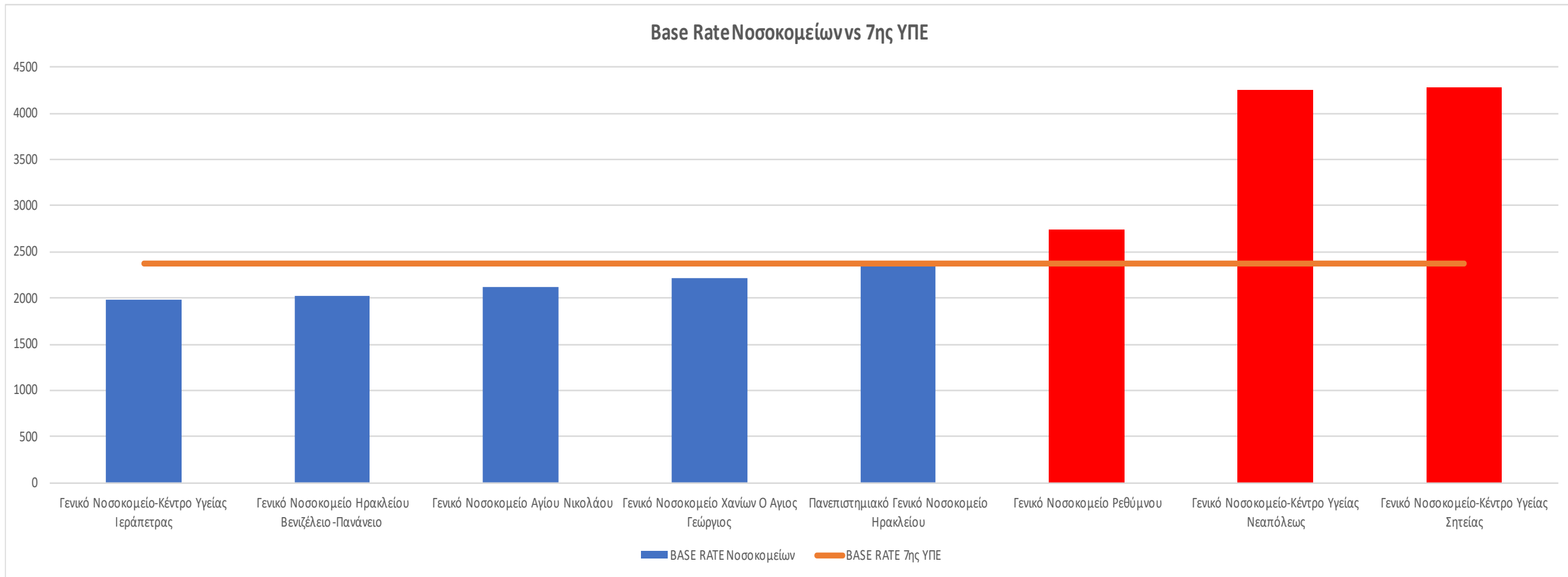


# Μέση αποζημίωση περιστατικού 6<sup>ης</sup> ΥΠε

Base Rate Νοσοκομείων vs 6ης ΥΠε



# Μέση αποζημίωση περιστατικού 7<sup>ης</sup> ΥΠε





# Τα επόμενα βήματα...

Επιπλέον κίνητρα στα νοσοκομεία με ξεχωριστές ανάγκες.

## Πανεπιστημιακά νοσοκομεία

- Συντελεστής επιδότησης ερευνητικού & εκπαιδευτικού έργου. Αυτή η πρόσθετη αποζημίωση προορίζεται για να ενθαρρύνει τα Πανεπιστημιακά νοσοκομεία να συνεχίσουν το ερευνητικό τους έργο και να αποζημιώσει τα επιπλέον κόστη που έχουν τα νοσοκομεία αυτά, όπως την έρευνα, την εκπαίδευση των φοιτητών και των ειδικευόμενων ιατρών.

# Τα επόμενα βήματα...

## Νοσοκομεία σε απομακρυσμένες περιοχές

Συντελεστής υποστήριξης των νοσοκομείων που βρίσκονται σε νησιωτικές περιοχές ή ορεινές περιοχές της χώρας. Η επιπρόσθετη αποζημίωση παρέχεται για την αντιμετώπιση των πρόσθετων οικονομικών και κοινωνικών δυσκολιών που αντιμετωπίζουν τα νοσοκομεία που βρίσκονται σε απομακρυσμένες περιοχές.

Σε νησιωτικές περιοχές, η επιπρόσθετη αποζημίωση δικαιολογείται από:

- Την αυξημένη δυσκολία και το κόστος μεταφοράς ασθενών και υλικών.
- Την αυξημένη ανάγκη για εξειδικευμένη ιατρική φροντίδα.
- Την αυξημένη ανάγκη για εκπαίδευση και έρευνα.

Σε ορεινές περιοχές, η επιπρόσθετη αποζημίωση δικαιολογείται από:

- Την αυξημένη δυσκολία και το κόστος μεταφοράς ασθενών και υλικών.
- Την αυξημένη ανάγκη για εξειδικευμένη ιατρική φροντίδα.
- Την αυξημένη ανάγκη για παροχή πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας.



**“If you can't measure it, you can't manage it”  
Peter Drucker**